

الرقم

التاريخ

النشفوغات



الجمعية الخيرية في صبا
بندر خيران لتنمية وتنمية
المملكة العربية السعودية



وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية
مسجلة بوزارة الموارد برقم ١٠٥

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها

ومكاتبها وتقديرها

اعتماد أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	الصفة بالمجلس	التوقيع	ال تاريخ
سالم علي العradi	رئيس المجلس		٢٠٢٤/٨/٥
أنس حسن الفراج	نائب الرئيس		٢٠٢٤/٨/٥
عبدالله محمد العلي	المشرف المالي		٢٠٢٤/٨/٥
تركي عبدالرحمن الحجيري	عضو		٢٠٢٤/٨/٥
إبراهيم طويل القرعاني	عضو		٢٠٢٤/٨/٥
توفيق سعيد الحويطي	عضو		٢٠٢٤/٨/٥
ماجد حسين أبو الحسن	عضو		٢٠٢٤/٨/٥
نايف محمد كلابي	عضو		٢٠٢٤/٨/٥
محمد حسن الفراج	عضو		٢٠٢٤/٨/٥

إطلاع موظفي الجمعية

الاسم	مسمى الوظيفة	التوقيع	التاريخ
محمد أحمد مزة	محاسب- مدير تنفيذي مكلف		٢٠٢٤/٨/٥
نورة العفين الحويطي	مشرفة القسم- باحثة		٢٠٢٤/٨/٥
نادية ربيان الحويطي	باحث اجتماعية		٢٠٢٤/٨/٥
محمد سالم القرعاني	أمين مستودع		٢٠٢٤/٨/٥
حامد ربيع البلوي	سائق الجمعية		٢٠٢٤/٨/٥
سليم حمود القرعاني	مستخدم الجمعية		٢٠٢٤/٨/٥
ياسر سليمان الطقيقى	حارس الجمعية		٢٠٢٤/٨/٥

اللجنة المسئولة عن سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة /

- ١- سالم العradi (رئيس المجلس) ٢- أنس الفراج (نائب الرئيس) ٣- توفيق الحويطي (عضو)

٤- محمد مزة (مدير تنفيذي مكلف)

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة

البيان

أولاً: الرقة

أ- بالتقارير الادارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنها الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات الالزمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة حيدة واضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
 - تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
 - تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
 - تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لمرؤوسיהם، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاؤنهم مع فريق العمل ... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
 - المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

بـ- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
 - تقارير الائتمان والرسوم البانية.

الرقم:
التاريخ:
الشروعات:



الجمعية الخيرية في ضباء

بنـاء خـيرـكـهـ بـهـ بـرـكـهـ

- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتلويح عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمتسبين الذين يعملون تحت إدارة وشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوعي بها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويذ جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.